

推进水务供给侧改革，增强水务企业持续增长动力

——2017中国城市水环境（池州）论坛主题演讲

深圳水务集团 胡嘉东总裁

2017.09





目录

- 1** 深圳水务集团基本概况
- 2** 深入推进供给侧结构性改革，打造水务行业的“深圳质量与标准”
- 3** 深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能
- 4** 组建池州水务集团，打造城市大水务的“池州模式”

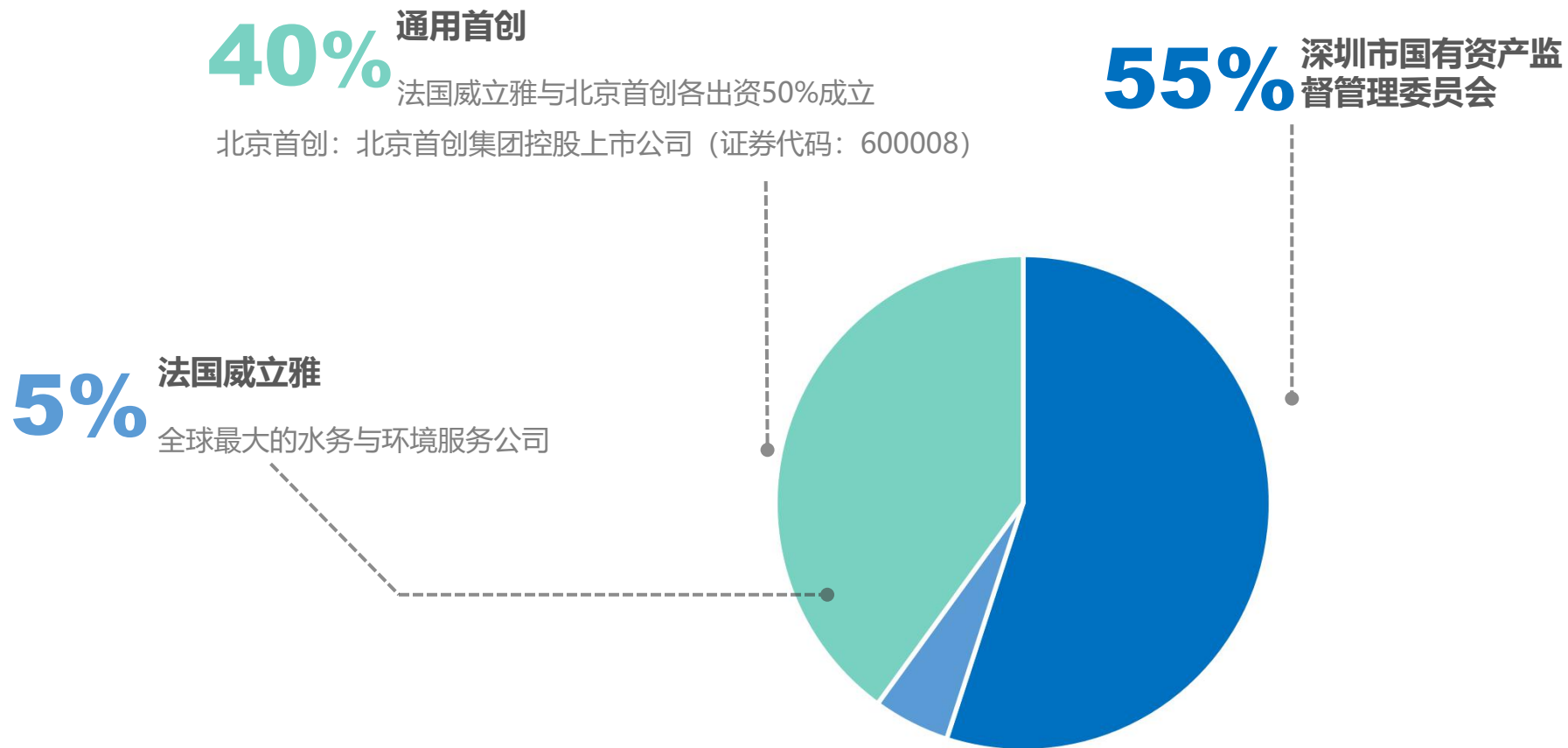


1 深圳水务集团基本概况

- 股权结构
- 业务板块
- 主要指标
- 技术创新

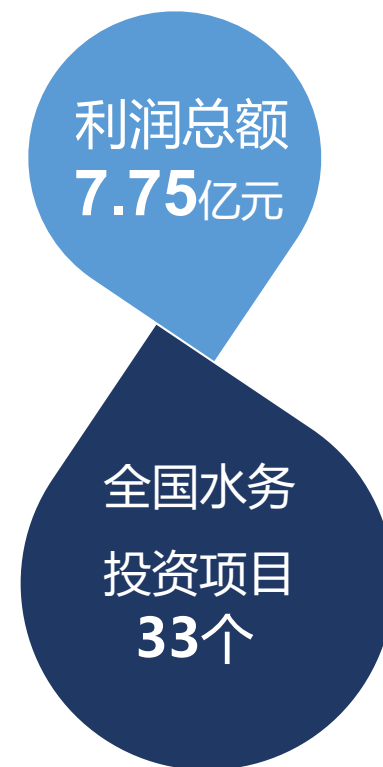
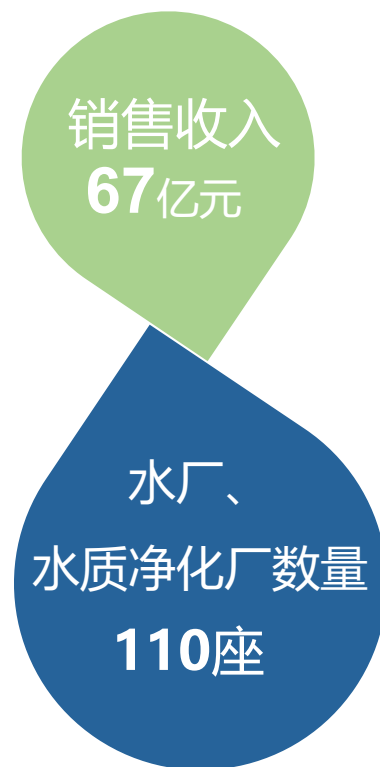
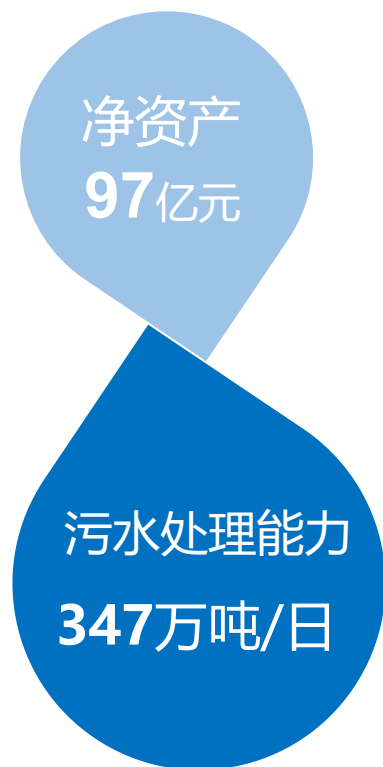
股权结构

深圳市国资委控股的中外合资企业，总资产180亿元，净资产100亿元。





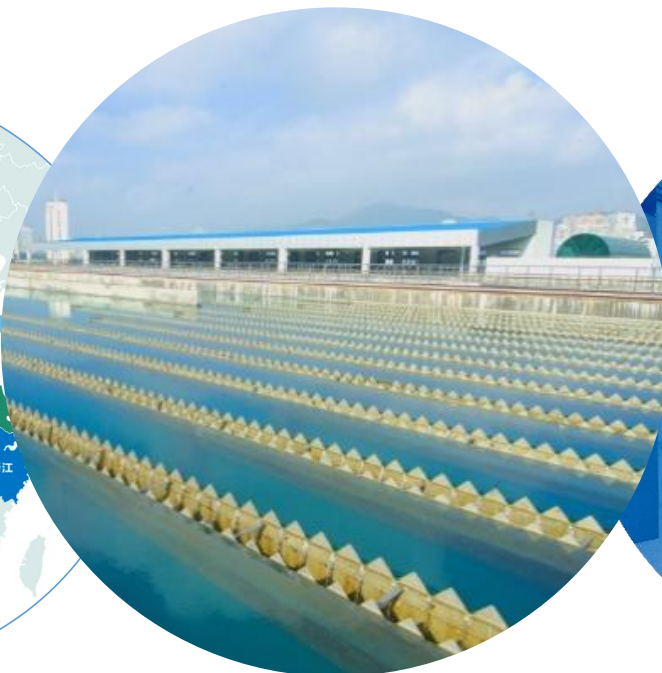
主要指标



为3000万人提供优质高效的水务服务



集团在深圳本地的供水产销差率（反映水务企业运营管理效率的主要指标）为**13%**，优于巴黎及香港等国际先进城市，其他主要指标如人均供水量、人均污水处理量等均处于全国同行前列。



水务产业链业务

涵盖设计咨询、工程施工、制水药剂、信息化等业务，拥有国家给排水设计甲级、国家市政总承包一级等资质。

对外投资业务

在全国七个省投资水务项目32个。

供排水业务

承担全市99.85%的供水业务与50%的污水处理业务。

污泥及废水处理业务

拥有污染治理设施运行服务资质，积极拓展污泥处置与利用、垃圾渗滤液处理、中水回用等业务。

河流生态修复业务

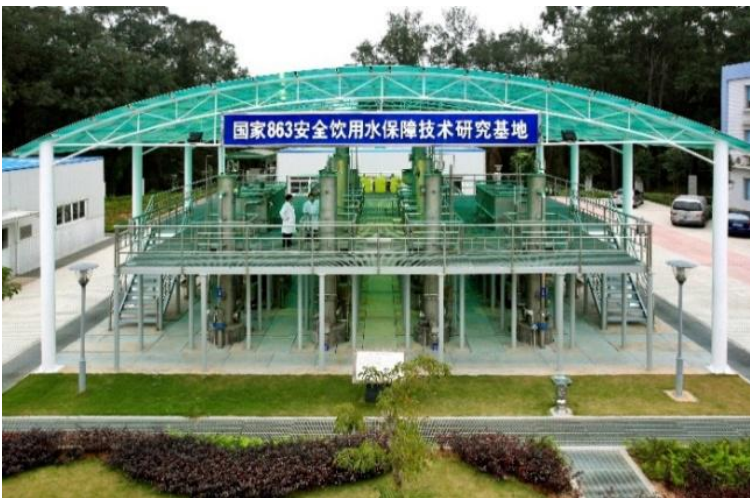
黑臭水体治理、海绵城市示范项目，河道、湖泊水体生态修复等业务。

集团以国内领先的科技综合实力为水务事业保驾护航，是中国水协科技委主任单位，负责牵头制定并推动我国城镇水务科技规划与发展。在合作创新方面，集团就饮用水安全与水环境保护领域的前沿科技，与清华大学、同济大学、哈尔滨工业大学等国内知名高校组成产学研创新联盟，与日本、新加坡、台湾等地水协与高校开展国际合作与交流。



技术创新

已在饮用水、污水处理、污泥处理等方向拥有市级以上工程中心或实验室



2 科技平台

中国水协科技委主任单位

深圳首家企业科技技术协会

3 研发中心

建设部安全饮用水
工程研究中心

深圳首家污泥处理与
资源化重点实验室

技术研发中心

4 创新基地

全国水司首家
博士后工作站

国家级水质
监测站

国家安全饮
用水技术
创新基地

管网实验室

- 26项国家、行业标准的主编、参编单位
- 牵头编制《城市供水水质标准》(CJ/T206-2005) 已成为国家行业标准
- 主编《深圳市优质饮用水工程技术规程》(SJG16-2007) 已成为深圳市地方标准





2 深入推进供给侧 结构性改革，打造 水务行业的“深圳质 量与标准”。

- 自来水质量
- 管理质量
- 生态质量

深入推进供给侧结构性改革，打造水务行业的“深圳质量与标准”

打造水务行业的“深圳质量与标准”

今年以质量发展的良好成效荣获深圳市政府颁发的“2016年度深圳市市长质量奖大奖”，为全市仅有的两家大奖获奖企业之一。在近期公布的深圳市2016年度生态文明考核成绩中，集团在众多重点企业中脱颖而出，获得考核第一名。



深入推进供给侧结构性改革，打造水务行业的“深圳质量与标准”



目前，集团已建成145个优质直饮水小区，正大力推进盐田区自来水直饮工作，力争在2018年将该区建成全国首个自来水直饮示范区。

在质量管理上

01

集团在国内水务行业率先将食品安全领域的权威质量控制体系——HACCP体系应用于饮用水生产的质量管控，实现制水生产的精细化管理和水质风险预防管理，建立从源头到龙头的全流程饮用水安全保障体系，确保龙头水合格率达到99.9%。集团投资3亿元建成自来水深度处理能力90万方/天，配合深圳市政府大力推进“优质饮用水民生工程”，第一阶段完成投资约35亿元，改造埋地管网约1500公里、供水立管约8000公里，受益人口近200万。

02

在生态质量上

集团强力推进各项治污保洁工作，在深圳的污水处理率达95%，位居全国大中城市前列，助力深圳实现“绿色发展”。2017年，集团将投入近6亿元，推进盐田、罗芳、南山、蛇口等四座水质净化厂的提标改造工程，确保出水达准四类标准，进一步提升深圳河湾水环境质量。新建处理能力为5万方/日的洪湖水质净化厂，采用目前水处理行业最先进的膜过滤技术及全地下式工艺，使整座水质净化厂全部“隐身”于公园湿地之下，实现污水处理设施与城市生态环境的和谐融合。对标国际一流标准，对集团下辖47座排水泵站实施质量提升改造及“全流程除臭”工程，实现现有排水设施功能与环境景观的双优化。



深入推进供给侧结构性改革，打造水务行业的“深圳质量与标准”

03

在管理质量上

以建设高效的智慧水务体系为着力点，持续提升服务质量与管理效率。目前，集团已初步构建了“物在线、人在线、服务在线”的智慧水务体系。目前，集团正大力推广自主研发的智能消防栓、智能井盖等供排水设施智能终端，完善管网在线监测系统，实现供排水全过程智慧化管理。



今年3月，集团联合华为、中国电信共同发布全球首个NB-IoT智慧水表商用项目，标志着国内智慧水务发展迈出了重要步伐。





3 深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能。

- 平台构建方面
- 资源整合方面
- 市场拓展方面
- 战略合作方面



深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能

集团深入落实国有企业改革要求，顺应行业发展趋势，围绕构建“大水务”格局，积极谋求转型发展。在集团“十三五”规划中，明确提出推动集团从水务服务商向国内领先的水务与环境综合服务商转型。



深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能

在平台构建方面，在深圳市国资委的主导与支持下，大力推进“大水务”建设，充分发挥国资国企在水务领域的整体优势和协同优势，承担起城市治水提质实施主体、大水务运营主体、水务资源整合主体、水务主业投融资主体等“四大主体”功能，促进城市同质水务资源的重组整合。

实施主体

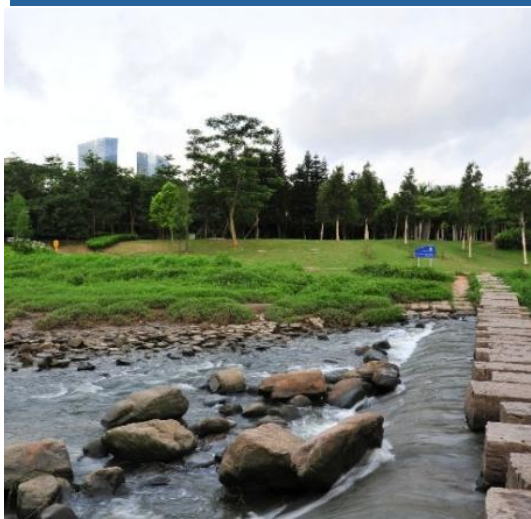
大水务
运营主体

水务资源
整合主体

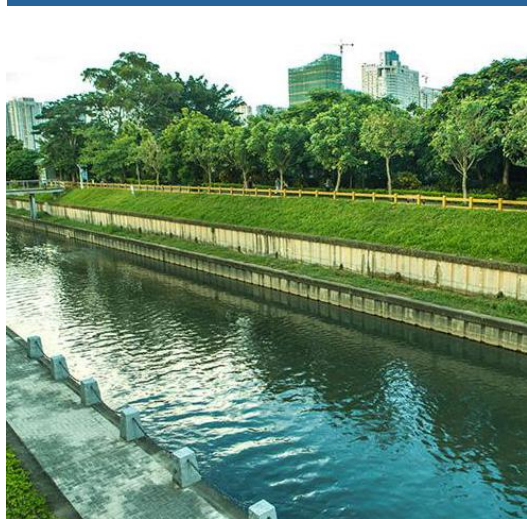
水务主业
投融资
主体

深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能

再生水利用



水环境治理



全流程除臭



污泥处理



在资源整合方面，目前集团已顺利完成参股深圳市水规院的工作，进一步完善了水务产业链条。整合集团内部相关资源，成立深水生态公司，承担集团特许经营范围内各类污泥的处理处置业务，已形成**1425吨/天**的污泥处理能力。

深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能



成功中标池州
PPP项目及海
绵城市项目



污泥处理能力
1425吨/天



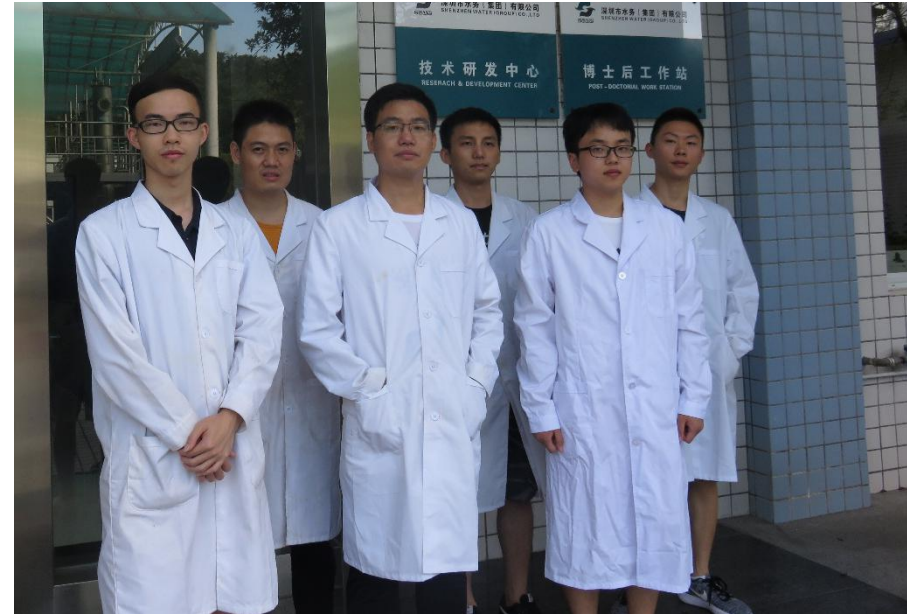
垃圾渗滤液、
工业废水及黑
臭水体治理




研发“一站式
可移动污泥脱
水集成设备”
成功进入
香港市场

在市场拓展方面，集团通过市场竞标等方式，承担了深圳市布吉河流域治理项目、光明新区海绵城市PPP项目以及池州市海绵城市PPP项目等多个本地、异地水环境项目。此外，在垃圾渗滤液、工业污水、第三方环境治理服务等水环境领域均有突破。

深化国企改革，依托打造“大水务”持续增强企业发展动能



在战略合作方面，集团先后与中电建、中冶华天、中铁、黄河勘测规划设计公司等企业开展战略合作，携手进军流域水环境治理市场。联合中规院、中南院、中科院生态中心、清华大学、哈尔滨工业大学、同济大学等单位共同参与技术集成课题申报，获5项国家“十三五”水专项项目。目前，集团已在饮用水、污水处理和污泥处理等方向拥有市级以上工程中心或实验室，全面覆盖业务发展需要，技术服务辐射能力大幅提高。



4 组建池州水务集团， 打造城市大水务的 “池州模式”。

- 合作历程
- 背景意义
- 组建构想

组建池州水务集团，打造城市大水务的“池州模式”

1 深圳水务集团与池州市的合作历程

- 深圳水务集团自2005年进入池州水务市场，与池州市合资成立池州市供水有限公司（深水52%，池州方48%）；
- 水务集团中标池州市排水PPP项目，成立池州排水有限公司（深水80%，池州20%）运营该项目。该项目作为国家财政部首批示范项目中第一个签约落地的PPP示范项目，被业内誉为“池州模式”。
- 2016年，水务集团又成功中标池州清溪河流域水环境综合整治PPP项目（深水70%，池州20%，上海市政府院10%）。力争将该项目打造为样板。



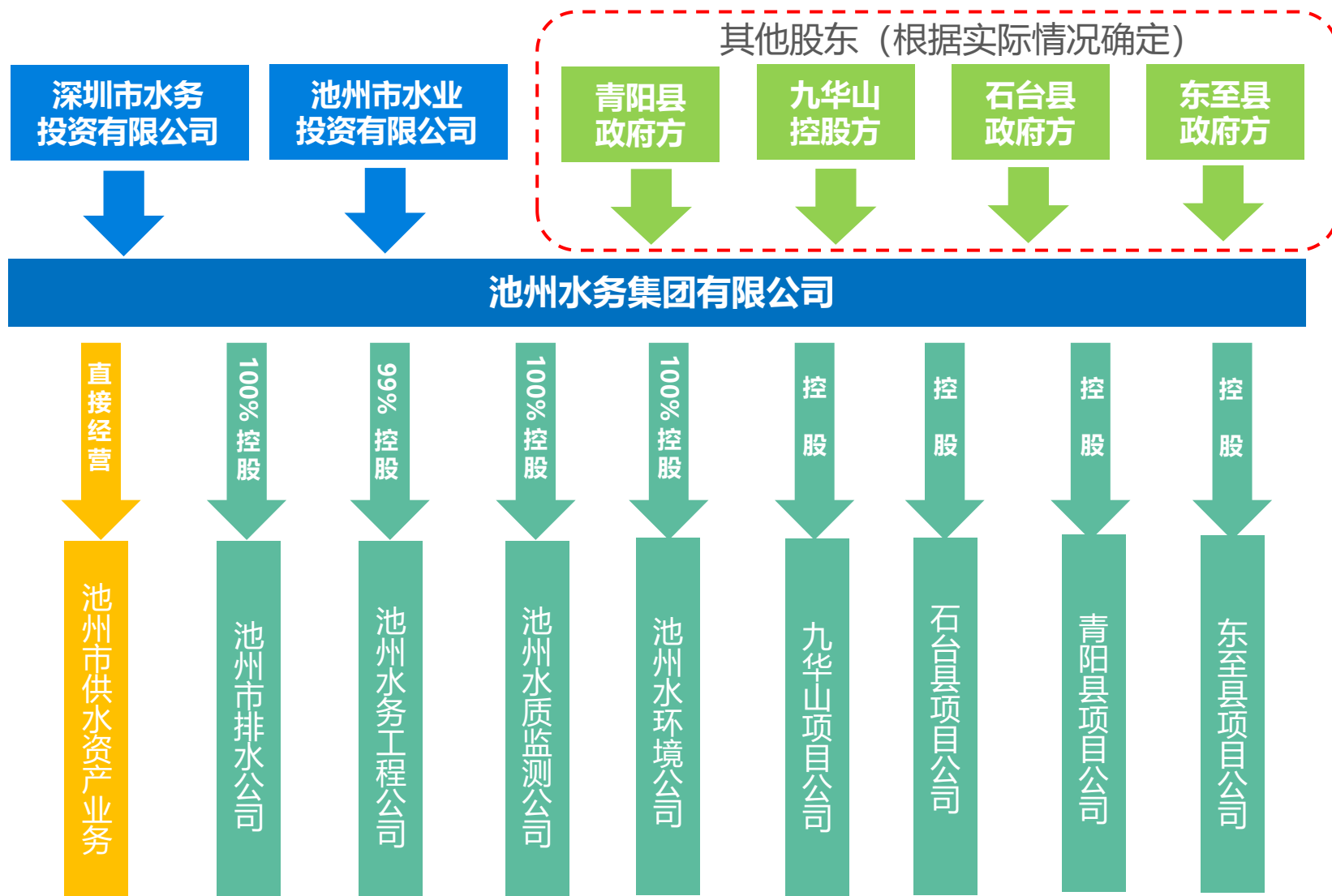
2 组建池州市水务集团的背景与意义

- 解决县乡镇资产规模小、缺乏招商人才和经验的问题。
- 将以地市级城市为中心和资源平台，将优质供排水运营服务全面辐射到各县、乡、镇、村，“以市带县”、“以县带乡”，实现管网互联互通与客服、抢修、水质化验等资源与设施的共建共享，还有望一并解决县乡镇资产规模小、缺乏招商人才和经验等问题。





组建池州水务集团，打造城市大水务的“池州模式”



整合后的“池州市水务集团”将拥有水厂7座，污水厂6座，日供排水能力24万吨/天，排水管网1200多公里，供、排水服务覆盖池州市全境，总资产将超过13亿元，为国内中等规模的、具有示范性质的供排水城乡一体化综合运营的上市公司。

深水质量 服务全国

谢谢

